

## **L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DES SERVICES DU TRESOR**

---

### **SEMINAIRE INTERNATIONAL SUR « LES SYSTMES D'INFORMATION FINANCIERE ET COMPTABLE »**

#### **DISCOURS D'OUVERTURE du PRESIDENT**

Washington, 14 octobre 2008

Madame la Directrice du Département des Finances Publiques au FMI,  
Mesdames et Messieurs les Directeurs Généraux  
Mesdames et Messieurs les représentants des Organisations Internationales,  
Honorables invités.

C'est pour moi un plaisir et une grande joie de vous accueillir aujourd'hui en vue de partager, ensemble, le deuxième grand événement de notre jeune Association

Je me réjouis de pouvoir accueillir les hauts fonctionnaires de près d'une quarantaine de nationalités pour ce séminaire, dont la tenue est le fruit d'une excellente coopération entre le FMI et l'Association Internationale des Services du Trésor.

Je saisis cette occasion pour remercier les responsables du FMI de nous avoir donné l'occasion de tenir cet événement dans ce lieu de prestige. Les différents échanges opérés, à l'occasion de la préparation de cet événement, permettront, et je n'en doute pas, de jeter les fondements d'une future coopération entre l'AIST et le FMI. Bien évidemment, les services du Trésor et de la Comptabilité Publique, ont pour objectif premier, à travers l'association, le partage, le partenariat et la bonne entente entre les différentes institutions sœurs. Ceci permettra certainement, aux experts du FMI de tirer de la diversité de nos modèles administratif et technique les principaux axes d'amélioration de la bonne gouvernance des finances publiques qu'ils ne cessent de promouvoir.

L'efficience, l'efficacité, la qualité de service et la maîtrise des coûts sont autant d'attributs et des exigences qui définissent la bonne gouvernance des finances publiques et qui commencent à prendre leur place dans l'administration publique. Nous pensons disposer aujourd'hui, en tant que services du Trésor, des qualités intrinsèques et des compétences pour arriver à s'adapter aux nouvelles mutations qui marquent l'environnement des Finances Publiques.

J'espère que cette rencontre, permettra de faire le point sur les mutations et enjeux qui affectent l'environnement de Gestion des Finances Publiques. Le partage et la confrontation d'idées qui auront lieu seront le fer de lance et la base de l'efficacité partagée pour une meilleure comparabilité des données et de vos expériences respectives. Dès lors, je voudrais saluer la présence des directeurs généraux, des représentants d'organismes internationaux ainsi que celle d'éminents experts et professionnels des SI (Editeurs et intégrateurs) qui auront à vous entretenir de ce thème technique

\*

\* \*

Mesdames et Messieurs

En guise d'introduction, je souhaiterais profiter de la présence ici de nos partenaires pour vous parler de l'AIST et de l'initiative de sa mise en place. Je me permets donc, brièvement, de m'attarder un peu sur les éléments de contexte et les enjeux ayant inspiré cette initiative :

Il est évident que les activités des services du Trésor sont au centre du processus de la gestion des Finances Publiques du Trésor. Elles demeurent, à cet effet, des institutions clés dans toute initiative de modernisation du service public : Bien évidemment quand les pouvoirs publics statuent sur les choix politiques, ce sont les services du Trésor qui doivent les traduire et s'assurer que les règles internes d'organisation et de procédure répondent convenablement aux enjeux et ce sont eux qui donnent, au bout du compte, du rythme aux réformes.

Les services du Trésor avaient, à cet égard, un rôle fondamental à jouer en engageant une réflexion commune sur les transformations à entreprendre pour s'adapter à de nouvelles

mutations, induites principalement par les réformes engagées.

Le développement de la coopération internationale multilatérale est, à notre sens, un autre moyen pour relever ensemble les nouveaux défis, liés à ces mutations. C'est dans ce contexte que l'Association Internationale des services du Trésor a été créée.

La création de l'AIST procède d'une idée simple : Il s'agit d'offrir aux services du Trésor un cadre et un lieu de concertation permanent et disponible. Il fallait pour cela que les responsables des Services du Trésor se connaissent, se rencontrent, qu'ils dialoguent, qu'ils travaillent ensemble sur des problèmes communs, qu'ils échangent, qu'ils partagent la même idée de leur rôle dans les réformes.

En encourageant un travail concerté, l'Association contribue donc à :

- Faciliter l'échange d'expérience et du savoir faire ;
- Défendre les valeurs qui sous-tendent le bon fonctionnement des services du Trésor ;
- Mieux comprendre les principales tendances en matière de gestion au moyen d'analyses, de recherches et de débats ;
- Fournir une information complète et fiable sur les services du Trésor ;
- Organiser des séminaires et colloques de nature à faire progresser le débat sur la modernisation des services du Trésor,

L'association entre, depuis un an, dans une phase opérationnelle visant à préciser les actions permettant de répondre de manière optimale aux attentes des pays membres. Elle a organisé son premier séminaire international, le 9 Novembre 2007, à Marrakech sur le thème du contrôle interne et de la maîtrise des risques dans les services du Trésor.

L'Association compte également, constituer une base de données exhaustive sur les services du Trésor. Il s'agira de disposer d'un véritable outil, sorte d'observatoire accessible via le site Web de l'AIST, permettant de suivre et d'analyser l'ensemble des réformes engagées dans le domaine de la gestion des finances publiques. Cette plate-forme d'information hébergerait également les travaux de recherche et permettrait une mutualisation des bonnes pratiques.

Ce travail est d'autant plus important que l'analyse des contextes nationaux confirme qu'aucune administration ne possède en elle-même, à l'intérieur de ses propres frontières, de plus en plus fragiles d'ailleurs, la capacité à imaginer seule la meilleure manière pour moderniser les Services du Trésor qui, bien que se trouvant dans des contextes locaux différents, sont confrontés à d'importants défis qui leur sont communs.

Des préoccupations tels que le niveau de service à l'utilisateur, le positionnement au sein du secteur public financier et administratif, la structure des réseaux du Trésor, l'évaluation des performances et du personnel, l'adaptation des cadres comptables et des systèmes d'information, ... sont autant de questions de fond qui ne sauraient trouver des réponses dans les seuls contextes nationaux. Elles constituent des axes importants autour desquels les actions de l'AIST sont construites.

\*

\* \*

Mesdames et Messieurs

Partant de la convergence de nos préoccupations essentielles quant à la mise à profit des nouvelles technologies de l'information dans la bonne gouvernance des Finances Publiques, et de notre objectif ultime, celui de permettre aux services du Trésor d'être au diapason de la modernisation, nous nous félicitons du choix concerté de ce thème technique qui constitue une base solide de discussion et de dialogue, sur un sujet pratique et d'actualité : Celui relatif aux démarches à adopter dans la refonte des SI financière et comptable.

Ce séminaire se tient, précisément, au moment où de nombreux Etats ont engagé des réformes de leurs finances publiques qui s'accompagnent d'une réflexion sur le système d'information financière à mettre en place, ainsi que sur l'organisation des structures. Ils sont, dans ce cadre, confrontés à des exigences à la fois de confidentialité des données et de transparence du système.

L'informatisation des services du Trésor a pour ambition de répondre à ces besoins avec des objectifs de qualité, de service et de maîtrise des coûts, pour satisfaire les exigences du pilotage et de la maîtrise des finances publiques. Les organismes internationaux soutiennent, dans le cadre du suivi de la gouvernance financière, la modernisation des systèmes informatiques financiers.

Mais dans un monde qui bouge, dans lequel les nouvelles technologies ne cessent d'évoluer, la nécessité et l'efficacité commandent de faire les bons choix, techniquement pérennes et adaptés à la taille et aux besoins du pays et répondant aux objectifs des réformes.

Nous sommes donc convaincu, en tant qu'association, que les discussions sur ce thème, partant de vos expériences de terrain et des développements actuels dans les systèmes d'information financière et comptable aux niveaux international et régional, aboutiront à des idées pertinentes et permettront à tous les organismes participants de s'informer des innovations dans ces domaines et de livrer leurs points de vue à ce sujet.

Nous nous attendons à ce que vos analyses et vos discussions déboucheront sur des recommandations et propositions susceptibles de développer les méthodes suivies, de mettre en place des mécanismes pour une gestion des projets SI.

Les points figurant à l'ordre du jour du séminaire reflètent parfaitement ces interrogations que tout Etat se pose en matière d'évolution de son SI financière et comptable.

L'agencement des travaux du séminaire a été conçu de manière à permettre, dans un premier temps, aux participants de mieux situer les apports et les objectifs assignés aux « SI financière et comptable » dans le cadre des réformes engagées. Une conséquence essentielle de ces réformes, et vers laquelle elles convergent est la redéfinition complète du SI financière et comptable

Ce travail de balayage permettra certainement de dégager les facteurs clés de la réussite d'un projet SI financière et comptable.

Dans un deuxième temps, ce travail de « resituation » sera relayé par la présentation des solutions informatiques à mettre en place et l'analyse de leurs avantages et leurs inconvénients. Ce travail sera étayé par la présentation de quelques expériences abouties qui seront le socle futur d'échange et de partage : Si des pays ont franchi des pas importants dans la mise en place des SI, et pris à cet égard des choix pertinents, nous avons à cœur, en tant qu'association de diffuser ces bonnes pratiques.

La troisième partie du séminaire sera consacrée aux attentes des acteurs. En effet, pourquoi mobiliser du temps, de l'argent et des hommes s'il ne s'agit que d'une construction intellectuelle ou technique? Avant de construire les outils et de les mettre en œuvre, il convient de s'interroger sur les finalités qu'on leur assigne. Les réponses seront extrêmement utiles pour la réussite et l'appropriation des SI financière et comptable.

\*

\* \*

Mesdames et Messieurs,

Je ne saurais conclure sans remercier encore le FMI de nous avoir fait le plaisir de tenir ce symposium dans ces locaux et de remercier également nos sponsors pour leur soutien ainsi que tous les partenaires qui nous appuient dans le processus de consolidation et de développement de notre jeune association.

Nous maintiendrons notre effort pour doter cette institution des moyens nécessaires à son développement afin de permettre, à travers elle, à nos services de s'approprier pleinement la culture de la bonne gouvernance

Je suis certain que les débats qui se dérouleront aujourd'hui et demain seront fructueux et pourront nourrir nos propres travaux en matière de refonte des SI.

Et n'oublions pas qu'à travers ces débats hautement techniques, c'est au service de l'Etat que nous nous plaçons, afin qu'il puisse, dans un environnement complexe et en constante évolution, améliorer sa gouvernance.

Merci de votre attention.