

## Discours d'ouverture de Mme Teresa Ter Minassian

Mesdames, Messieurs,

En ma qualité de Directrice du Département des Finances Publiques du FMI, je suis très heureuse d'accueillir le Séminaire et l'Assemblée Générale annuelle de l'Association Internationale des Services du Trésor (AIST). Je voudrais souhaiter la bienvenue aux participants, qui représentent les administrations du Trésor Public de 30 pays, dont beaucoup de pays francophones mais aussi l'Ukraine, le Ghana ou le Vietnam, entre autres. Je voudrais également souhaiter la bienvenue aux représentants français et marocains, qui sont les fondateurs de l'Association, ainsi qu'aux sponsors du Séminaire (IBM, Oracle, Accenture, Logica) et au personnel de la Banque Mondiale et du FMI.

Pour le FMI en général (et pour mon Département en particulier) l'AIST représente un espace international fondamental d'échanges pour les dirigeants du Trésor, une véritable mise en commun des bonnes pratiques en matière de Trésorerie, permettant leur diffusion et leur partage à un niveau international. L'association comble un vide et propose un complément utile au réseau des administrateurs budgétaires de l'OCDE. Le degré d'implication des équipes du FMI et du Département des Finances Publiques (FAD) démontre l'importance de cet événement. Le Directeur Général, retenu par des obligations imprévues (en rapport avec l'actuelle crise financière), regrette d'avoir dû annuler son intervention.

M. Carlo Cottarelli a été désigné par le FMI comme mon successeur et il me remplacera dès la fin de ce mois. Il est actuellement mon adjoint et interviendra lors de la clôture de ce séminaire, auquel assisteront plusieurs membres du FMI, en qualité d'intervenant ou de participant.

Offrir une assistance technique en terme de gestion des finances publiques est une des responsabilités majeures du FAD. Nous connaissons par expérience l'importance capitale de la mise en œuvre fructueuse d'un système d'information financière et de gestion (FMIS) moderne, en vue de l'élaboration de systèmes de gestion des finances publiques solides. Comme vous le savez, suivant le pays d'où vous venez, il y a de multiples raisons d'utiliser un système d'information globalisé. Tout d'abord, des pressions croissantes s'exercent sur les pays afin de produire des informations plus exactes, complètes et opportunes sur la gestion des ressources publiques. Cela fait partie d'un courant mondial, tendant à la responsabilisation des gouvernements dans l'utilisation des ressources publiques. La masse complexe d'informations fiscales utilisées par les gouvernements dans leur opérations journalières s'accroît. Le FMIS est un prérequis important pour le bon fonctionnement du compte unique au Trésor. La plupart des réformes du système de gestion des finances publiques (PFM) nécessite une amélioration de l'information financière publique et c'est d'autant plus vrai pour les réformes de deuxième ou troisième génération, telle que l'introduction d'un budget fondé sur la performance ainsi que pour les processus de décentralisation et de déconcentration, qui sont une tendance mondiale.

Etant donnée l'importance stratégique actuelle du bon fonctionnement du FMIS, je suis très heureuse que, dans un certain nombre de pays, le FAD puisse apporter son

assistance aux autorités quant à l'architecture et à la stratégie appropriée de mise en œuvre d'un tel système. Concernant la mise en œuvre du FMIS, l'expérience internationale montre un niveau de réussite très variable, allant du succès à l'échec. Une des principales causes d'échec a été le manque de reconnaissance, par les autorités de nombreux pays, de la complexité du processus d'introduction d'un FMIS moderne, efficace et bien articulé et disposant d'une stratégie de mise en œuvre adaptée. Les conditions préalables nécessaires au succès sont un haut degré d'engagement et d'appropriation politique du processus, la pré-existence d'un système PFM sain et plus particulièrement l'exacte définition des besoins des utilisateurs par rapport à l'architecture du FMIS, les capacités techniques adéquates de l'équipe en charge de la mise en œuvre du système et une saine stratégie de changement de gestion. Vous devez amener vos équipes à s'approprier le nouveau système qui leur rendra la tâche plus facile et plus efficace. J'espère que les débats, au cours de ce Séminaire, aideront les pays représentés à comprendre aussi bien les opportunités que les enjeux de la mise en œuvre d'un FMIS approprié et contribueront plus particulièrement au développement de systèmes adaptés à des besoins, des capacités et des moyens financiers spécifiques.

Merci beaucoup, je vous souhaite un travail fructueux et j'espère également que vous apprécierez votre séjour à Washington, en ces jours d'automne et je vous souhaite un bon voyage de retour. Et maintenant, je laisse la parole à Monsieur Saïd Ibrahimi, Trésorier Général du Royaume du Maroc et Président de l'AIST, qui va ouvrir officiellement le Séminaire.